

SESIÓN SOLEMNE DE CABILDO CELEBRADA EL ONCE DE NOVIEMBRE DE DOS MIL TRECE POR EL HONORABLE AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE AGUASCALIENTES 2011-2013

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Muy buenas tardes a todas y a todos. Damos inicio a nuestra Sesión Solemne de Cabildo de fecha once de diciembre del año dos mil trece, siendo las dieciséis horas con cincuenta y cinco minutos. Señor Secretario, sírvase proceder a pasar lista de asistencia.

**MAESTRO ENRIQUE MARTÍNEZ MACÍAS
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO Y
DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO**

Procedo a pasar lista de asistencia.

<i>Lic. Lorena Martínez Rodríguez.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora Elsa Lucia Armendáriz Silva.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora Norma Alicia Molina Arias.</i>	-----
<i>Regidor Pedro Rafael Delgado Carrillo.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidor Yuri Antonio Trinidad Montoya.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora Ma. Elena Tiscareño González.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidor Alejandro Regalado Díaz.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora María Emilia del Pilar Hernández Lozano.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora Raquel Soto Orozco.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidor Vicente Pérez Almanza.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidora Patricia García García.</i>	-----
<i>Regidor Luis Enrique Popoca Pérez.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidor José Octavio Mora Muñoz.</i>	<i>Presente.</i>

<i>Regidor Elías Ramírez Falcón.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Regidor José Alberto Vera López.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Síndico Ma. Gabriela Puebla Preciado.</i>	<i>Presente.</i>
<i>Síndico Ikuaclanetzi Cardona Luiz.</i>	<i>Presente.</i>

Se certifica que existe quórum legal, Alcaldesa.

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Gracias señor Secretario. Para el desahogo del **TERCER PUNTO** del Orden del Día, se declara un receso para que la Comisión de Cortesía, integrada por los Regidores Pedro Rafael Delgado Carrillo, Yuri Antonio Trinidad Montoya, Luis Enrique Popoca Pérez y Elías Ramírez Falcón, abandonen este recinto para acompañar a ingresar al mismo al ciudadano Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes, Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, a la C. Presidenta de la Mesa Directiva del Honorable Congreso del Estado y al C. Magistrado Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado.

(Receso)

**MAESTRO ENRIQUE MARTÍNEZ MACÍAS
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO Y
DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO**

Se certifica que se encuentran presentes en este recinto la Regidora Norma Alicia Molina Arias y la Regidora Patricia García García.

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Gracias señor Secretario. Antes de continuar con la presente Sesión, me permito dar la más cordial bienvenida a este recinto al ciudadano Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes. A la Diputada María de los Ángeles Aguilera Ramírez, Presidenta de la Mesa Directiva del Honorable Congreso del Estado; y al ciudadano Licenciado Fernando González de Luna, Magistrado Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado. Sean Ustedes cordialmente bienvenidos. Señor Secretario, sírvanse dar lectura al Orden del Día.

**MAESTRO ENRIQUE MARTÍNEZ MACÍAS
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO Y
DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO**

Con gusto Alcaldesa. Se procede a dar lectura al siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Apertura de la Sesión;
- II. Lista de asistencia;
- III. Receso para que la Comisión de Regidores designada acompañe al ciudadano Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes, así como a los representantes del Poder Legislativo y Judicial del Estado, a ingresar al recinto oficial;
- IV. Honores a la Bandera y Entonación del Himno Nacional Mexicano;
- V. Intervención del Regidor José Octavio Mora Muñoz, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 31 del Código Municipal de Aguascalientes;
- VI. Intervención del Regidor Alejandro Regalado Díaz, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 31 del Código Municipal de Aguascalientes;
- VII. Informe de la Licenciada Lorena Martínez Rodríguez, Presidente del H. Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Aguascalientes;
- VIII. Entonación del Himno del Estado de Aguascalientes; y
- IX. Clausura y receso para que la Comisión de Regidores designada acompañe al ciudadano Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes, así como a los representantes del Poder Legislativo y Judicial del Estado, a retirarse del recinto oficial.

Es todo Alcaldesa.

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Gracias señor Secretario. Para el desahogo del **CUARTO PUNTO** del Orden del Día, solicito a los presentes ponerse de pie para rendir honores a nuestro lábaro patrio y entonar el Himno Nacional de los Estados Unidos Mexicanos.

(Honores a la Bandera e interpretación del Himno Nacional Mexicano)

Pueden tomar asiento. Para el desahogo del **QUINTO PUNTO** del Orden del Día, se concede el uso de la voz al Regidor José Octavio Mora Muñoz, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 31 del Código Municipal de Aguascalientes.

REGIDOR JOSÉ OCTAVIO MORA MUÑOZ

"Hay tres cosas que no vuelven: la palabra que se dijo, la flecha que se tiró y la oportunidad que se dejó perder." Isaac Nabon, Ex Primer Ministro de Israel. Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado. Diputada María de los Ángeles Aguilera Ramírez, representante del Honorable Congreso del Estado. Licenciado Fernando González de Luna, Presidente Magistrado del Poder Judicial del Estado de Aguascalientes. Licenciada Lorena Martínez Rodríguez, Presidente Municipal de Aguascalientes. Regidoras, Regidores y Síndicos integrantes del Honorable Ayuntamiento Constitucional de Aguascalientes. Medios de comunicación. Señoras y señores. Primeramente, quiero agradecer a todas y todos mis compañeros de Cabildo, el que me permitan portar el mensaje de la oposición en este último Informe de Actividades del Honorable Ayuntamiento, encabezado por la Licenciada Lorena Martínez.

El día de hoy nos encontramos aquí reunidos en este emblemático lugar, para escuchar el tercer y último Informe de Gobierno de la Licenciada Lorena Martínez. Felicito la decisión de hacerlo en este lugar por lo que representa, no sólo para el 53% de los habitantes del Municipio que viven del lado oriente de la ciudad, sino por lo que representa para las futuras generaciones al haber creado una ciudad más humana y más sustentable. En el Municipio... es el Municipio el lugar de encuentro de la familia con la Patria. En estos tres años, la oposición en el Cabildo de la capital, ha sido una oposición respetuosa y responsable que cuestiona pero que propone, que señala sin descalificar y que se suma sin servilismos, consciente de la obligación que tiene de contribuir a la generación del bien común, entendiendo por éste la suma de condiciones que hagan posible el desarrollo integral de todos los habitantes de nuestro Municipio. Aguascalientes ha cambiado radicalmente en las últimas décadas. La mancha urbana que, en 1976 se reducía a novecientos dieciocho hectáreas, actualmente se acerca a las diecinueve mil. El paso del mundo rural al urbano, generó nuevas problemáticas sociales y la alternancia política contribuyó a la generación de una ciudad cada vez más plural.

Licenciada Lorena Martínez, reconocemos en Usted el ánimo, la firmeza y la voluntad de diálogo que ha tenido a lo largo de estos tres años de gobierno municipal. Gracias a ello, se han realizado una gran cantidad de acciones en beneficio de la ciudadanía de un gran impacto social, tales como la "Línea Verde", el Programa "Convive Feliz" e inversiones sin

precedentes en materia de infraestructura vial e hidráulica. Sin embargo, como interlocutores que somos de la sociedad, hemos de señalar que lamentablemente han existido contrasentidos en la actual administración que escapan a la buena voluntad de quien la dirige, tales como: la existencia, en muchas áreas, de una burocracia excesiva y, en muchas ocasiones, ineficaz e insensible ante los problemas de la sociedad. Es alarmante ver cómo se han incrementado los índices delictivos, el robo a las casas habitación, el robo de vehículos y los cristalazos. Resalta, de igual manera... algo digno de resaltar... la insensibilidad con que fue tratado el tema de las foto-multas, asunto en que compartimos, como oposición, la preocupación por la seguridad vial de los aguascalentenses, pero en el cual reprochamos la improvisación con que se desarrolló, sin una previa adecuación a la normatividad vigente.

Y si de insensibilidad hablamos, debemos también referirnos al tema de las vialidades. La cuestión de los baches, las vialidades parchadas una y otra vez. Nadie pone en tela de juicio la necesidad de repararlas, pero miles de ciudadanos vieron alterada su rutina debido a una falta de planeación adecuada que se hace evidente en la pobreza de los materiales utilizados, ya que hoy la mayor parte de estas arterias requieren mantenimiento de nueva cuenta. Definitivamente hoy, a tres años de la actual administración, queda claro que las buenas intenciones no nos alcanzan para cambiar la realidad. Que la buena voluntad y la firmeza en las decisiones de un dirigente no suplen la necesidad de un equipo de trabajo capaz y de una ciudadanía participativa. Queda claro que la Nueva Política no puede ir de la mano con los viejos políticos. La recuperación del predio denominado "Las Violetas", ubicado al sur de la ciudad y que conforma la reserva territorial más grande con que cuenta el Municipio, es un mérito que nadie le podrá arrebatarse a la presente administración municipal. Un mérito que fue un logro gracias al trabajo conjunto de los Regidores de oposición, de los funcionarios de la administración y a la buena voluntad, y a la firmeza y a la valentía de Lorena Martínez, que hay que reconocérsela. Sin embargo, es lamentable que en este como en otros tantos casos conocidos por la opinión pública, a nadie se le haya seguido un proceso serio por las irregularidades cometidas en las administraciones pasadas.

No se trata de rencores ni de venganzas políticas, sino del estricto cumplimiento de las leyes que, como servidores públicos, protestamos cumplir y hacer cumplir estando conscientes que, como funcionarios, no nos debe empujar el rencor pero tampoco nos debe de detener el miedo. La "Ciudad de Todas y Todos" sólo será auténticamente viable cuando no existan excepciones en el cumplimiento de la justicia. Por otro lado, reconocemos y coincidimos ampliamente con el compromiso ecológico de la actual administración. El principio de solidaridad tiene una dimensión intergeneracional, por lo cual estamos obligados a solidarizarnos con las futuras generaciones. Hacer un Municipio sustentable, lamentablemente, no

depende únicamente de la buena voluntad, de la firmeza y de la energía de un Presidente Municipal. Hay cosas que escapan al ámbito del Municipio y que es necesario contar con la colaboración total de los diferentes niveles de gobierno y, ante todo también, de una ciudadanía cada vez más participativa que trabaje junto y de la mano para hacer... para construir el bien común. Es particularmente inaplazable también redoblar esfuerzos en la generación de una auténtica cultura de la sustentabilidad. Reconocemos el incremento que se ha hecho en el área verde. Reconocemos también el gran apoyo y promoción que se ha hecho de las ciclovías y de la infraestructura para vehículos no motorizados. Sin embargo, creemos que todavía queda mucho por hacer en materia de generar una cultura más amigable hacia los peatones y hacia las bicicletas. Que se deje de privilegiar al automóvil como medio de transporte. A esto debemos agregar también, que si no trabajamos de la mano con la ciudadanía en esta concientización, pues, sería como estar arando en el agua.

Quiero expresar, también, a nombre de todos mis compañeros de la oposición en el Cabildo, un reconocimiento público a los pequeños grandes olvidados de la administración municipal. A todos, y bueno, los pequeños grandes olvidados de la administración municipal que son constantes en cada administración municipal. Muchas gracias. A todas y todos los funcionarios de bajo nivel, de los niveles inferiores que, con bajos sueldos pero con un alto sentido de la responsabilidad, hacen que funcionen las dependencias, muchas veces, pese al desempeño de sus superiores. De manera muy especial, quiero brindar un reconocimiento público a cada miembro del cuerpo de barrenderos que, gracias a su trabajo constante y admirable, tenemos una ciudad limpia, pero gracias al trabajo constante y admirable que realizan y que nos permiten, gracias a eso, presumir el día de hoy de tener una de las ciudades más limpias del país. Me queda claro que, más allá de los elogios o descalificaciones que se puedan expresar por parte diversos actores políticos y sociales, mediáticos, más allá de reconocimientos internacionales o incluso más allá de las expresiones que podamos hacer en este Cabildo, la verdadera evaluación final es la que va a tener la ciudadanía. Es la evaluación más importante e inapelable que tenemos humanamente.

Finalmente, al cerrar este capítulo en el actuar municipal y en nuestras vidas, creo que el contexto se presta, el fin de una administración, los nuevos proyectos que pueden estar por parte de todos los actores políticos, creo que se presta para hacer una reflexión. Hace unos años, hablaba yo con una conocida que fue a Tierra Santa y me decía que estando en Tierra Santa le pasó algo muy curioso. Estaba ella con su marido y de pronto llegó un grupo de una caravana de beduinos. Dice que olían los beduinos muy feo, olían como una mezcla... aquella caravana olía como una mezcla de orines, con sudor de camello. Dice que ella le dijo a su marido: "vámonos porque esto huele muy feo". Y, entonces, su marido le dijo: "no,

no. Espérame tantito, hay que esperarnos un rato más". Pasó media hora y dice ella: "me llamó la atención que media hora después ya no percibía yo el mal olor en el que estaba metida". Dice: "Y lo que es peor, una hora después, yo olía igual que ellos y no me daba cuenta". Creo que este informe nos brinda la oportunidad a todos los funcionarios públicos que estamos presentes, a todos los Regidores, Síndicos, a los funcionarios de primer nivel, a los de mediano nivel y a todas las personas que están, de algún modo, metidas en política, de hacer una reflexión y analizar si las intenciones que nos movieron a participar en política para cambiarla, siguen vigentes en cada uno de nosotros o si, por el contrario, quizá nos hemos convertido en lo que antes tanto criticábamos. Muchas gracias.

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Para el desahogo del **SEXTO PUNTO** del Orden del Día, se concede el uso de la voz al Regidor Alejandro Regalado Díaz, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 31 del Código Municipal de Aguascalientes.

REGIDOR ALEJANDRO REGALADO DÍAZ

Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes. Licenciado Fernando González de Luna, Magistrado Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado. Diputada María De los Ángeles Aguilera Ramírez, Presidenta de la Mesa Directiva del H. Congreso del Estado. Licenciada Lorena Martínez Rodríguez, Presidente Municipal de Aguascalientes. Honorables miembros del Cabildo. Amigas y amigos todos. Con la frase "empieza por hacer lo necesario, luego lo que es posible y de pronto te encontrarás haciendo lo imposible", de San Francisco de Asís, la Alcaldesa Lorena Martínez Rodríguez inspiró filosóficamente su gestión. A nombre y con la honrosa representación de la fracción del Partido Revolucionario Institucional en el H. Ayuntamiento, y en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 31 del Código Municipal vigente, participo en esta Sesión Solemne de Cabildo con respecto al tercer y último informe de la Licenciada Martínez Rodríguez como Alcaldesa de Aguascalientes.

Me referiré de manera breve a aquellos proyectos y programas que, desde mi muy particular punto de vista, marcaron el gobierno y la administración municipal a casi tres años de su inicio. Considerando la magnitud del mismo, hablaré del "Convive Feliz", programa que bajo el principio de que lo importante no sólo es la obra pública o física, sino la obra que transforma las actitudes de las personas, pues son ellas las que realmente cambian la ciudad, como la Nueva Política lo marca, centrarse en la persona. El programa promueve, en resumidas cuentas, lo siguiente: la

generación de espacios públicos para la convivencia, el desarrollo de competencias ciudadanas en los habitantes, y la creación de redes ciudadanas de prevención y cohesión social. Así, el "Convive Feliz" logró varios objetivos: primero, conjuntar esfuerzos de las propias dependencias y funcionarios municipales, quienes tuvieron que orientar sus programas y presupuestos bajo la óptica del programa "Convive Feliz", instrumentando el principio de transversalidad de la gestión, impactando a través de la acupuntura urbana y social de manera más certera y eficaz, y focalizando esfuerzos e intervenciones. Segundo, logró romper el paradigma de sólo atacar la delincuencia y las violencias con más equipamiento y más policía, tratando de revertirla mediante la reconstrucción del tejido social y la regeneración de espacios urbanos, haciendo con esto que los ciudadanos recuperen la ciudad y los espacios públicos. Tercero, la convergencia de esfuerzos de la Federación, el Estado y el Municipio en beneficio directo del sector oriente, históricamente marginado, que dio como resultado el surgimiento de la gran esmeralda que es la "Línea Verde", llamada a convertirse en icono de la ciudad y del país. Hay quienes tienen visión de tres años, pero hay quienes tienen visión de estadista. El programa "Convive Feliz" es punta de lanza de una visión más allá que de un periodo, ya que es de tal magnitud su impacto en la tranquilidad y seguridad social que goza nuestro Municipio, que es ahora ya una política pública de alcance nacional.

Otro de los programas que abordaré en esta intervención, es el Plan Integral de Mejora de la Operación Hidráulica (PIMOH), el cual, si me permiten la expresión, "toma al toro por los cuernos", es decir, aborda el tema de la eficiencia y la calidad del agua potable, más allá del botón político que representa la concesión del servicio. El PIMOH, mejoró sustancialmente el tiempo de suministro, la presión del agua y el control de fugas sobre la red hidráulica, demanda ciudadana que no había sido atendida en muchos años. Se dejó de lado el discurso sobre la concesión y se pasó a las acciones concretas para mejorar el servicio del agua a los ciudadanos. Este Plan Integral, representa sólo parte de un programa con visión de futuro para la gestión integral de los recursos hídricos del Municipio. Dicho programa incluye la mejora de la calidad del agua potable mediante la instalación de filtros que eliminan los metales en ella, dadas las profundidades de la extracción, e incluye el tratamiento y el reúso de las aguas residuales. Estas acciones posibilitan la sustentabilidad y el desarrollo del Municipio a mediano y largo plazo, pues optimiza un recurso no renovable y escaso, como lo es el agua potable.

Ahora bien, en el ámbito de la administración, mencionar que se caracterizó no sólo por ser dirigida por una mujer y por contar con el 50% de mujeres en su gabinete, sino por generar una concepción de equidad de género en todas y cada una de las dependencias municipales. Partiendo de la base de que los recursos económicos son limitados, y más en un

Municipio, la obtención de estos recursos se basó en dos estrategias primordialmente. La primera, el incremento de los recursos propios municipales, los cuales se incrementaron en un 46%, donde la recaudación por concepto del Impuesto Predial se incrementó en un 62% con respecto al 2010. Cabe destacar que, actualmente, el Impuesto Predial es más equitativo y no gravoso, ya que el 29% del padrón, integrado por más de trescientas veinte mil cuentas, paga ciento setenta pesos; el 76% del padrón, paga entre ciento setenta y seiscientos pesos, sin considerar los descuentos por pago oportuno. Aprovecho la ocasión para reconocer y agradecer, como autoridad, la solidaridad y compromiso de los habitantes del Municipio en el cumplimiento de sus obligaciones. Al obtener mayores ingresos propios, se ha permitido un incremento en el presupuesto municipal del 46%, al pasar de dos mil ciento dieciocho millones de pesos ejercidos en 2010, a tres mil ochenta y nueve millones de pesos a ejercer en el presente año.

La segunda estrategia se deriva, en parte, de la primera: la mejora de los ingresos propios. Ya que las participaciones federales se ven incrementadas. Los ingresos por convenios federales se han incrementado anualmente y sólo en 2013 representaron más del 200% de lo obtenido en el 2010, y que representan más seiscientos ochenta millones de pesos en el periodo, mismos que fueron ejecutados por el propio Municipio. Adicionalmente, ante la Federación se gestionaron más de cuatrocientos millones de pesos, ejercidos directamente por la Federación a través de sus dependencias, pero aplicados a proyectos y programas municipales, como lo son el propio "Convive Feliz" y su "Línea Verde", la rehabilitación del Segundo Anillo de Circunvalación, el Festival de la Ciudad, dignamente regenerado, y el Plan Integral de Mejora de la Operación Hidráulica, entre otros.

Cuando se trabaja de la forma en que lo ha hecho la Licenciada Lorena Martínez, se demuestra que pudo hacerlo en virtud de que se concentró en lo que debía de hacer. Empezó por lo necesario, continuó con lo posible y terminó haciendo lo imposible. Esta dinámica de trabajo se pudo lograr ya que, día a día y hombro con hombro, se ha trabajado con el Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado. Atendiendo cada uno el ámbito de sus competencias, pero siempre de manera coordinada, buscando un objetivo común: la ciudadanía de Aguascalientes. Esta conjunción de esfuerzos es digna de mención ya que cuando dos líderes trabajan de esta manera, quien sale ganando es siempre la población. Gracias señor Gobernador.

En ese mismo sentido, reconozco a la Licenciada Lorena Martínez su liderazgo, ya que logró la conjunción de voluntades; su capacidad de gestión, ya que logró recursos financieros extraordinarios sin precedentes; su toma de decisiones, anteponiendo siempre el bienestar de la ciudadanía.

Y todo ello, con el firme propósito y convicción de cumplir la palabra empeñada. En campaña, ella empeñó su palabra de concluir todo el periodo de su mandato, ipalabra empeñada y palabra cumplida! Como miembro de este Cuerpo Colegiado, confirmo la premisa de que el Ayuntamiento es la célula básica que conforma el tejido político, administrativo y territorial del país, y por ende, el nivel de gobierno más cercano a la sociedad. Por lo tanto, es fundamental fortalecerlo. Para finalizar, quiero a título personal y, porque no, a nombre de todos mis compañeros del Cuerpo Edificio, agradecer infinitamente a la ciudadanía la oportunidad que nos brindó de servirles. Y Lorena, como dijo el escritor Gabriel García Márquez: "No llores porque terminó, sonríe porque sucedió". Es cuanto

**LICENCIADA LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES**

Para el desahogo del SÉPTIMO PUNTO del Orden del Día, procedo a continuación a rendir el Tercer Informe de Gobierno de las actividades de la administración municipal. Con su permiso.

Con el permiso de las y los integrantes del Honorable Ayuntamiento. Saludo con afecto a mi amigo Carlos Lozano, Gobernador del Estado, así como a su distinguida esposa, la señora Blanca Rivera Río. Muchísimas gracias Carlos por estar, como siempre, aquí a mi lado, solidario y apoyando. Muchísimas gracias. Al señor Presidente del Supremo Tribunal de Justicia, Fernando González. A mi amiga Ángeles Aguilera, Presidenta de la Mesa Directiva del Honorable Congreso del Estado, así como a las y los diputados de la LXII Legislatura local que hoy nos acompañan. De manera muy especial, quiero darles la más cordial de las bienvenidas al Contador Público Jorge Cantú, Coordinador de Delegaciones de la Secretaría de Economía, quien con la representación de nuestro Presidente, el Licenciado Enrique Peña Nieto y de mi amigo Ildefonso Guajardo, Secretario de Economía, concurre a este evento. Muchas gracias y bienvenido Jorge. Agradezco en todo lo que vale, desde lo más profundo de mi corazón, la compañía de mi amiga Rosario Robles, Secretaria de Desarrollo Social... gracias Rosario... quien me ha brindado el más solidario de los apoyos desde mi campaña a la Presidencia Municipal. Muchas gracias, también, a mi amiga Subsecretaria, Georgina Trujillo, quien trae la distinguida representación del Secretario Jorge Carlos Ramírez Marín de la SEDATU. Georgina, muchas gracias como siempre por tu presencia. Saludo con respeto y agradecimiento al señor Obispo José María de la Torre y a toda la Diócesis de Aguascalientes que hoy nos acompaña, por su siempre cercana presencia. Muchísimas gracias. Con mucho cariño, por tantas luchas que hemos dado juntos, les agradezco a las y los Presidentes Municipales su presencia. A quienes recorrieron muchos kilómetros y están aquí acompañándome, muchísimas gracias. No quisiera mencionarlos a todos porque corro el riesgo de omitir alguno. A mis amigas Delegadas de las Delegaciones de Gobierno del Distrito Federal. Y a todos y a cada uno de nuestros amigos Presidentes Municipales que sé que han hecho un gran esfuerzo por estar aquí atravesando el país para acompañarme el día de hoy. Muchísimas gracias, de verdad, con todo cariño, con mucho amor. Saludo igualmente, con mucho respeto, a

nuestros señores ex gobernadores: don Refugio Esparza Reyes, que se encuentra también por aquí con nosotros, y don Juan José Leon Rubio, que lo vi también por acá, del otro lado, muchas gracias también por su presencia.

Amigas y amigos todos. Saludando a los medios de comunicación que hoy nos acompañan y, de manera muy especial, a todo el pueblo de Aguascalientes. El 04 de mayo de 2010, a unos pasos de este mismo lugar, aquí donde hoy cruza la Línea Verde, di comienzo a mi campaña política por la Presidencia Municipal de Aguascalientes. Era el año 2010, el centenario de la Revolución Mexicana. Recuerdo bien ese día. Este sitio era un terregal lleno de basura y lo único que sobresalía eran esos postes amarillos que anuncian el poliducto de PEMEX que transporta bajo la tierra la riqueza que nunca alcanza más allá de unos cuantos. Aquí, con mis amigas y amigos del oriente, inicié mi campaña y, con ella, este sueño, la etapa más satisfactoria de mi vida. Era un día de emociones encontradas. Entre el dolor profundo que me causó la muerte de mi padre, sólo unos días antes, y la firme convicción de cumplir la promesa que le hice de trabajar intensamente a favor de quienes menos tienen. Lo hice plenamente convencida de dos cosas: la primera, que no daba lo mismo quién ganara la elección para alcalde; qué partido político; qué trayectoria; qué nombre o qué género ocuparía la Presidencia Municipal. Todas esas cosas sí importaban, y mucho, porque la visión del gobernante transforma para bien o para mal un Municipio. La segunda, es que para hacer de Aguascalientes una ciudad como la que yo soñaba, y a pesar de que Aguascalientes, desde hace muchos años, se distingue por la cobertura y calidad de sus servicios públicos, no todo estaba bien. Bajo esa apariencia persistían profundos desequilibrios. Mucha gente vivía, y vive aún, en condiciones de segregación social y de violencia. Durante años, muchas mujeres nos hemos sentido discriminadas y aunque en el papel gozamos de los mismos derechos, en la realidad, hacía falta un mayor esfuerzo a favor de la igualdad.

La percepción de inseguridad era muy alta y el delito se combatía de forma reactiva con una política de control y contención, sin pensar en soluciones de fondo. Fue el voto ciudadano, especialmente de las mujeres, el que me dio la oportunidad de llevar a cabo mi visión y mi sueño por esta ciudad que tanto quiero. Para responder a esa confianza, había que ponerse a trabajar en serio... y así lo hice. Hoy, tres años después, es momento de entregar cuentas, de compartir y recapitular el contenido de esa visión, los principios que han animado estos años de gobierno y, sobre todo, los resultados obtenidos a la cabeza de un envidiable equipo de profesionales, técnicos, artistas, policías, bomberos, voluntarias y voluntarios. Esa gente de corazón bondadoso que son las compañeras y compañeros del Municipio de Aguascalientes. Creo que se me podrá recordar por muchas cosas: que si fui la Presidenta de la Línea Verde o de la igualdad de género, de las ciclovías, del "Convive Feliz", e incluso, de la fotomulta. Todas esas cosas serán maneras de entender un trabajo que hoy me llena de satisfacción. Sin embargo, yo quisiera que vieran a Lorena Martínez como la mujer que implementó una Nueva Política. La gobernante que dijo "NO" a los privilegios, "NO" a las simulaciones y a la opacidad, "NO" a encerrarse en su Palacio Municipal; y "SÍ" que me recuerden como la Alcaldesa que buscó un mejor Aguascalientes para todas y todos. La Presidenta Municipal que dijo "SÍ" al oriente y puso sus horas de trabajo, sobre todo, en y para las colonias y comunidades donde las carencias y la marginación agobiaban a las familias.

Para entregar mi Tercer Informe, quise estar aquí porque aquí comencé hace tres años y aquí mismo quise cerrar mi gestión, con la frente en alto, con las manos limpias, con la sonrisa de la tarea cumplida. Éste fue un tiempo de grandes decisiones porque eso es lo que tiene que hacer un político, lo que debe a su gente. El valor y la madurez para tomar determinaciones que hagan historia; adoptar decisiones que, hay que decirlo, no tienen por qué ser las más cómodas. "Las luchas fáciles –dijo don Jesús Reyes Heróles– no son luchas; son trampas mortales para ingenuos que creen que la política es vía sencilla, sin tropiezos". El veredicto final es del mañana. De los ciento cincuenta y cinco compromisos que firmé ante Notario Público, solamente nos faltaron dos. De las sesenta metas estratégicas plasmadas en el Plan Municipal de Desarrollo, se cumplieron cincuenta y siete, quedando solamente tres en proceso, ambos por razones técnicas y de tiempo. En estos tres años, tuvimos tres grandes tareas: una para el pasado, otra para el presente y una más para el futuro. Al poner los ojos en el pasado, mi gobierno revivió para nuevas generaciones lo mejor que como sociedad hemos producido, y promovió la revalorización de nuestra identidad. Me refiero al aprecio por la cultura, por el patrimonio y por aquello que nos distingue como la gente buena que somos. En este gobierno destacó, como en ninguna otra administración, el apoyo a las manifestaciones artísticas y culturales. La intención fue, y lo logramos, llevarlas no sólo a las élites, no sólo a quienes pudieran pagarlas, sino a toda la población. Había que atender a las mujeres y hombres de la tercera edad, a las niñas y los niños, por lo general, ignorados por quienes toman las decisiones de política cultural, porque ellos no votan ni reclaman. Más de un millón de personas tuvieron la oportunidad de disfrutar un concierto, obra de teatro, taller o espectáculo de cultura organizado por el Municipio, esto sin contar la asistencia a los eventos y festejos de aniversario cada mes de octubre en los que privilegiamos aquellos que fortalecieran nuestra identidad y valoraran nuestro pasado.

Gracias a una inversión de cuarenta millones de pesos, la calle Madero, una de las joyas de nuestra ciudad, fue objeto de un encomiable trabajo de rescate, no sólo físico, sino "espiritual", si me permiten la palabra. Porque después de mucho tiempo, los habitantes de esta ciudad volvimos a "maderear"; le dimos un nuevo rostro digno de una gran ciudad como es Aguascalientes. Por años, habíamos estado negando la hermosura y potencialidades de esta calle, que hoy vuelve a ser motivo de paseos familiares, de compras, de cultura y de convivencia. De esta forma, dimos continuidad al trabajo de varias administraciones para concretar el corredor turístico que va del templo de San Antonio, por Madero, hacia la Plaza Principal, Carranza, el Jardín de San Marcos y la Plaza Monumental. Es justamente el corazón del Aguascalientes del ayer que revive con nuevos bríos. Más allá del centro, trabajamos por llevar la cultura y el aprecio por las artes a toda la ciudad, especialmente en las colonias populares. Dimos magia y luz a los módulos de policía abandonados. Con empeño e imaginación los convertimos en "luciérnagas", pequeños centros culturales que ofrecen talleres para la enseñanza de las artes en dieciséis colonias. Mientras "El Cometa", el vistoso camión, recorría calles y terracerías del Municipio llevando exposiciones, talleres y espectáculos para niñas y niños, en el "Faro Carranza" se enriquecía la oferta cultural durante la Feria Nacional de San Marcos. Escuchábamos a nuestra Banda Sinfónica Municipal o el programa "Agua con la Ópera". Destaco por su importancia, la construcción de la Casa de Cultura Oriente, con una inversión de veintisiete millones de pesos, que acercará la cultura, el arte y la recreación a

las personas que hoy carecen de ella. Y antes de que termine este año, estará funcionado el Museo de Sitio "Refugio Reyes", nuestro gran "arquitecto sin título", constructor del Templo de San Antonio y de muchos edificios emblemáticos de nuestra ciudad. Hicimos justicia, por fin, al magnífico legado de "Don Cuco".

La cultura es la más genuina demostración de que somos seres humanos. Gracias a ella, nuestro espíritu se enaltece y nuestra sensibilidad se magnifica. Todas estas acciones, unas grandes, otras semillas de cambio, fueron muestra de respeto por nuestro pasado que sigue proyectando su influencia y sus lecciones sobre un Aguascalientes que mucho las agradece y necesita. Porque una administración que gobierna para todas y todos, también tiene que mirar ese pasado y recuperar lo que hay de valioso; aquello que somos y no queremos perder; aquello que da testimonio del trabajo de generaciones y de la continua lucha para llegar hasta aquí, a la segunda década del siglo XXI. Para el presente, el hoy, el momento político y social que me tocó vivir, atender las necesidades de la mayoría de la gente era vital. No admitía demora alguna. Bajo la cobertura de los servicios públicos buenos, persistían graves problemas como la segregación de amplios sectores urbanos, la violencia y la inequidad de género, así como la escasez de oportunidades. Por ello, nuestro trabajo para el presente tuvo una misión específica: procurar una mayor justicia social. El Papa Paulo VI dijo: "Si quieres paz, trabaja por la justicia". Y con toda humildad, pero con mucha confianza, en esta visión, instrumentamos el programa "Convive Feliz". "Convive Feliz" fue la brújula que guió mi gobierno. Le dio vida a una política pública de convivencia y seguridad ciudadana, le apostamos a la prevención social con la fuerza de la participación ciudadana. Gracias a las y los maestros, a los empresarios, líderes religiosos y sociales, académicos y, de manera muy especial, a Ustedes líderes de las redes y comités que fortalecieron el tejido social, la confianza de los ciudadanos entre sí y su capacidad para organizarse y construir una sociedad que cree en sí misma. Para alcanzar este propósito, había que hacer la obra física que fuera necesaria, para incidir, de manera fundamental, en lo social. Por ello, deliberadamente decidí contrarrestar los desequilibrios, con una inversión sin precedentes, en las zonas marginadas del Municipio. En esta administración, se ejecutó un programa de obra cercano a los dos mil doscientos millones de pesos, cantidad mayor a lo invertido en la suma de los dos trienios anteriores. La mitad de estos recursos se destinaron al oriente de la ciudad y a comunidades rurales, y son producto de nuestras eficaces gestiones ante la Federación y al apoyo del señor Gobernador. Todo este esfuerzo, que implicó la participación y el cariño de cientos de servidores públicos municipales y de miles de personas, se articuló en "Convive Feliz".

Sin duda, amigas y amigos, que ése es el primer objetivo de un gobierno municipal: que la gente cuente con un lugar digno para trabajar, desarrollarse y convivir junto con su familia y sus vecinos. Por eso, había que comenzar donde más falta hacía: al oriente de nuestra ya gran ciudad. Como muestra, les comparto tan sólo tres aspectos:

1. Al oriente del Segundo Anillo, viven alrededor de trescientas cincuenta mil personas, casi la mitad de los habitantes del Municipio, y el 50% de ellos son niñas y niños de nuestra ciudad. Pero el 80% de la infraestructura educativa, cultural y deportiva se encontraba fuera de aquí.

2. A lo largo del poliducto de PEMEX, donde estamos aquí sentados, se ubican la mayoría de los polígonos de pobreza de la ciudad, con graves problemas de pandillerismo, adicciones y delincuencia. Aquí mismo ocurrían las dos terceras partes de todos los incidentes delictivos.
3. Finalmente, el promedio de áreas verdes en la ciudad era de trece metros cuadrados por habitante, pero en esta región en donde estamos, hace tres años, era de menos de un metro cuadrado.

La obra más trascendente es, desde luego, la Línea Verde, donde hoy nos encontramos. Esa sonrisa vital y alegre que pintamos en el rostro de la ciudad; la expresión más concreta e importante de ese gran programa trianual que es "Convive Feliz", y que puedo afirmar con plena certidumbre, que es un parteaguas histórico en la vida de la ciudad. En la obra física de la Línea Verde, hablamos de la transformación de una franja de doce kilómetros de largo y una superficie de más de sesenta hectáreas, la cual ha tenido impactos positivos para toda la ciudad y, en particular, para la zona oriente. Imagínense este espacio maravilloso atravesando todo lo largo de nuestra bella ciudad. El programa "Convive Feliz" en la Línea Verde beneficia, de manera directa, a noventa colonias y trescientos mil habitantes, con una inversión cercana a los quinientos millones de pesos, lo que la convierte, sin duda, en la obra municipal más grande e importante que se haya desarrollado en la historia del Municipio. Más de setenta y cinco mil familias caminan de, manera segura, a sus actividades formativas, culturales, recreativas y deportivas. Con el mejoramiento de la imagen urbana en la zona, aumentó el 25% la plusvalía de doce mil viviendas aledañas. Y lo mejor de todo, en las áreas de influencia de la Línea Verde, las conductas delictivas disminuyeron en 25%. Con todo ello, se enriqueció la vida de miles de personas en el oriente de la ciudad donde, recordemos, vive la mayor parte de los niños y las niñas de Aguascalientes. Esta amplia inversión no significó, por cierto, que hayamos descuidado la prestación de otros servicios municipales. El 80% de los recursos para la Línea Verde, fueron extraordinarios, no provenientes del presupuesto municipal ni de endeudamiento, sino de diversas instancias federales como CONACULTA, SEMARNAT, SEDESOL, CONADE, CONAGUA, Comunicaciones y Transportes, SEDATU, Petróleos Mexicanos y Gobernación, lo cual fue un logro en materia de gestión de recursos y muestra de la confianza del gobierno federal y estatal en este proyecto. Sintámonos orgullosos porque dimos lo mejor para los que menos tienen. Muchísimas gracias, aprovecho para enviarles a todos los Secretarios del gabinete del gobierno federal, mi reconocimiento y agradecimiento por su apoyo.

Hay otra parte de "Convive Feliz" que no se ve, que es intangible, que se puede sentir en nuevas actitudes y habilidades, es decir, en el desarrollo de competencias ciudadanas. Hoy, quiero compartir con todas y todos Ustedes que este modelo se replica ya en todo el país a través del Programa Nacional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, que puso en marcha aquí nuestro Presidente, Enrique Peña Nieto. Porque estamos seguros que es el camino correcto, nos atrevimos a someternos a la Evaluación Internacional del Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana de la Universidad de Chile. Para garantizar la tranquilidad de la ciudadanía, en tres años evaluamos y acreditamos al 100% de nuestros policías en las pruebas de control de confianza. Aumentamos la Fuerza de Tarea y hoy

contamos con dos policías por cada mil habitantes. Y esto ha sido posible gracias a la incorporación de cinco generaciones de nuevos policías y a la reincorporación del personal que anteriormente se encontraba comisionado en otras actividades. La buena combinación de servicio policial y prevención social dio resultados. Para el 2013, el robo de vehículos disminuyó 53.5%, los homicidios dolosos 69% y las extorsiones 25%. Y quiero referirme, de manera especial, al delito que tanto preocupa a los aguascalentenses: el robo a casa habitación. Sigue siendo inquietante, sin embargo, logramos disminuirlo, para el 2013 y una vez que encontramos el efecto necesario, en más de un 25.74%. En general, en este año, los delitos bajaron 15.37% respecto del 2012 y más del 30% respecto del inicio de esta administración. Es por ello que, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública, hoy el 62% de los aguascalentenses sienten que viven en una ciudad segura. Donde hay colaboración, hay buenos resultados. Por ello, señor Gobernador, doy y di todo mi respaldo al Mando Único. Más allá de la Línea Verde se construyeron o rehabilitaron treinta y cinco nuevos espacios recreativos, y se equiparon otros cien con gimnasios al aire libre. Otras importantes obras en las que se han invertido recursos federales adicionales, son el nuevo panteón municipal, el nuevo mercado en Villas de Nuestra Señora de la Asunción, la Nueva Subestación de Bomberos ubicada en Ciudad Industrial, la conclusión de la quinta etapa del Relleno Sanitario, además de los veintiocho millones de pesos para modernizar y promover la utilización del microparque industrial en la comunidad de Calvillito. Adicionalmente, con un apoyo del CONACyT por treinta millones de pesos, se están instalando treinta y cinco Centros Tecnológicos Comunitarios "Convive Feliz" en veintiocho colonias y comunidades rurales. En estos centros, planteados desde una perspectiva de equidad en el acceso a las tecnologías de la información, la población cuenta con equipos de cómputo, acceso a internet de banda ancha y software educativo. Gracias, desde aquí, al señor Enrique Cabrero también por su apoyo.

Contar con buena circulación y vialidades ya no es un lujo sino una condición para que sigamos siendo una ciudad viable. En el trienio que concluye, logramos una inversión sin precedentes para rehabilitar nuestras principales vialidades: Primero y Segundo Anillo, Héroe de Nacozari, Avenida Universidad, José María Chávez y Avenida Independencia. Acciones de esta magnitud no se realizaban desde hace más de veinte años. Asimismo, se pavimentaron más de cien calles en diversas colonias populares y comunidades rurales. En total, fueron 1.2 millones de metros cuadrados de pavimentación en tan sólo tres años, es decir, trabajamos a un ritmo de más de mil metros cuadrados por día. De manera permanente, fomentamos con hechos y obras el uso de la bici como medio alternativo de transporte, y convencida les digo, que ésta es una misión que no podemos dejar de lado, pues, es una opción para una ciudad limpia y personas más sanas. Incluso el foto radar, tan criticado por unos y politizado por otros, fue una opción por la vida y la tranquilidad de muchas familias. Los números no me dejan mentir: en los dos trienios anteriores, hubo, en promedio, cuatro mil ochocientos setenta y siete accidentes de tránsito. En este año, hubo dos mil doscientos ochenta y seis, menos de la mitad. Dos mil llamadas menos, tal vez a la media noche, a un hogar que está esperando al hijo o a la hija que se fue a una fiesta. Dos mil accidentes menos en una ciudad que en ese tiempo no redujo, sino aumentó su número de conductores jóvenes. 50% menos de muertes por exceso de velocidad. Desde la implementación del foto radar, tuvimos doscientos veintitrés personas lesionadas menos por accidentes viales. ¿Cuántos son doscientos veintitrés lesionados menos? La respuesta es

obvia para quienes han sufrido un trauma como éste. Estos son hechos, no apreciaciones personales. Hemos cumplido y si hay un costo político personal, lo asumo con gusto, pues considero que gané mucho, pero mucho más al proteger las vidas y el patrimonio de muchas familias. Y si hay otra manera distinta de salvar vidas y mantener los números de accidentes viales en el nivel que yo los dejo, qué bueno. Y si no es así, sólo espero que no tengan nada más que lamentar.

Hace tres años, cuando comencé mi encargo de Presidenta Municipal, la segunda mujer electa al cargo en Aguascalientes, me propuse abrir más puertas, ventanas y espacios a las mujeres profesionistas, amas de casa, empresarias, obreras y servidoras públicas porque soy muy consciente de los retos y dificultades que enfrentamos en una cultura que todavía favorece a los varones. Por eso, integramos un gabinete equitativo con el 50% de mujeres. Otro paso importante fue fortalecer el presupuesto del Instituto Municipal de la Mujer, que incrementó siete veces. Logramos la Certificación en la Norma Mexicana de Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres en el gobierno municipal y la creación de la Unidad de Atención a la Violencia Intrafamiliar y de Género. Todos estos esfuerzos se vieron coronados este año con la celebración de la II Cumbre Iberoamericana de Agendas Locales de Género, una jornada histórica y a la vez de reconocimiento internacional a las políticas públicas que implementamos a favor las mujeres. Hace unos días, perdimos a una de las grandes figuras de nuestro tiempo en la lucha contra la injusticia: Nelson Mandela, quien dijo: "A una nación no se le debe juzgar por cómo trata a sus ciudadanos más notables, sino por cómo trata a los que están más abajo". Estoy plenamente convencida de ello, y por ello, nuestra política social se sumó a la Cruzada Nacional Contra el Hambre, invirtiendo cerca de ciento veinte millones de pesos en comunidades marginadas urbanas y rurales, en obras y apoyos como becas, alimentos, agua potable, alcantarillado, alumbrado y piso firme. "Así como la esclavitud, la pobreza no es algo natural. Es hechura del hombre y se puede superar a través de las acciones de los seres humanos", dijo eso ese gran líder africano, Nelson Mandela. Muchas gracias, Rosario Robles, por ayudarnos a levantar la bandera blanca del "Piso Firme". Muchas gracias, porque vamos a entregar un Municipio en donde todas las casas de Aguascalientes tengan, por lo menos, un piso firme en su casa. Nuestro futuro, por cierto, nuestra tercera gran tarea, además de la revalorización del pasado y de actuar con decisión en el presente, trabajamos por el futuro de Aguascalientes. Había varios asuntos municipales que demandaban una visión de largo plazo, es decir, trabajar en el presente por las generaciones venideras. Mirando al futuro en estos tres años, mi gobierno implementó el Plan Integral de Mejora de la Operación Hidráulica, el Bono Verde, los Techos Verdes, los Huertos Comunitarios y el Plan Maestro de Red de Ciclovías. Además, la generación de energía limpia a través de paneles solares y la generación de biogás en el relleno sanitario. La Agenda 21 Local, el Plan de Acción Climática, el Diagnóstico de Eccociudades, la promoción de las acciones incluidas en Carta de la Tierra y la reducción del consumo de energía en el alumbrado público, entre otros.

De todas ellas, la más importante por su impacto fue la gestión del agua, un asunto siempre pendiente y subrayado con marcador amarillo en la agenda de la ciudad. La escasez es más que el tema de nuestras campañas de ahorro; se trata de una amenaza real. Nuestra red de agua potable tiene más de dos mil treinta y ocho kilómetros. Una parte de esa red tenía más de cincuenta años de antigüedad y cuando llegamos, de cada

diez litros, se perdían tres y medio. Había que cambiarlas para reducir las fugas. Firmé un convenio de inversión tripartita por trescientos treinta millones de pesos con la Comisión Nacional del Agua y con la empresa concesionaria para mejorar la eficiencia en el servicio; disminuir la pérdida de agua por fugas y elevar la calidad de la misma. Hoy, puedo anunciar que renovamos setenta y cinco kilómetros de redes. Para que se den una idea, es como entubar cinco veces el Primer Anillo de Circunvalación. Incrementamos el tiempo de suministro de agua de siete a veintiún horas en promedio en muchas colonias de la ciudad, y gracias a la mejora en la eficiencia física, logramos un ahorro anual de once millones de metros cúbicos de agua. Esto equivale a la presa del Jocoqui a su máxima capacidad. Ésta es la cantidad de agua que ahorraremos cada año, a partir de este trienio, y que dará, sin duda, sustentabilidad para que en los próximos diez años usemos la misma cantidad de agua a pesar del crecimiento de la población. Además, la rehabilitación de la planta de tratamiento del Parque México y la construcción de seis nuevas plantas han permitido un mejor aprovechamiento de este recurso en los sistemas de riego municipales, especialmente, aquí en la Línea Verde hemos pasado del 6 al 32% en el reuso de aguas tratadas en Aguascalientes. Bien ha valido la pena.

En otro tema, que requería de una visión de largo plazo, y que es el de la basura, nuestro propósito fue reducir la cantidad de basura que entra en el relleno sanitario. Para ello, se impulsó la cultura del reciclaje. Gracias al Sistema Integral de Manejo de Residuos Sólidos Urbanos, logramos reducir de ochocientos cincuenta a seiscientos setenta y seis gramos, la cantidad de basura por persona, con lo que Aguascalientes se mantiene en los niveles más bajos a nivel mundial y por debajo del promedio de nuestro país en su conjunto. Parte del éxito fue reciclar más de sesenta toneladas diarias de residuos sólidos urbanos con la separación por medio de mecanismos varios, como el programa "Bono Verde". Gracias a lo anterior, obtuvimos el Certificado de Calidad Ambiental que otorga la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente. A lo largo de estos tres años se sustituyeron veintisiete mil luminarias que representan el 50% de las existentes en el Municipio. Hoy, las calles de nuestra ciudad lucen más iluminadas y seguras, y ahorramos el 16% del pago de energía eléctrica. La salud de las finanzas públicas municipales no es sólo un asunto de política eficaz y transparencia, sino también un tema de viabilidad al futuro. Hicimos más fuerte al Municipio al haber aumentado 46% nuestros ingresos propios. Redujimos el gasto corriente en un 8% y aumentamos en 10% el destinado a la inversión. Por nuestro buen desempeño financiero, recibimos 25% más participaciones federales en relación al 2010 y 200% más ingresos por convenios federales. En este trienio se contrató deuda pública con responsabilidad, que sirvió de base para gestionar recursos federales y poner en marcha el ambicioso programa de obra pública y política social que detallé anteriormente. El servicio de la deuda representa el 18% de los ingresos propios, mismo porcentaje con el que la recibí al iniciar mi administración en el año 2011. Esto nos ha permitido mantener a Aguascalientes como uno de los tres Municipios con más alta calificación a nivel nacional de acuerdo a las evaluaciones practicadas por Moody's y HR Ratings, las dos principales calificadoras crediticias. Dejo un Municipio con finanzas sólidas y saludables.

Distinguidas invitadas e invitados. Amigas y amigos. Estos son, en resumen, los principales logros de la Nueva Política. En el aspecto material, se trata de mil ciento ochenta y tres obras en tres años. Una por día. Se dice fácil. Fue un ritmo de trabajo intenso, enérgico, de

veinticuatro por siete, veinticuatro horas al día, siete días a la semana. Pero lo verdaderamente notable es cómo la sociedad se apropió sin temor del espacio público en absoluto clima de libertad. Muchos dejaron el encierro y volvieron a convivir con sus vecinos, sus amigos, sus calles, sus plazas. Recuperamos las ganas de participar y disfrutar. En todo momento, procuré encabezar un gobierno incluyente, que escuchara a la oposición, construyera alianzas y fuera respetuoso de la diversidad. Ejercimos a plenitud los principios de democracia y justicia social. Actuamos en congruencia con lo que prometí en campaña. Hay una metáfora que dice que "la luz dispersa a todos da un poco de calor", pero si está, concentrada en un solo haz, es como un diamante capaz de cortar el acero. Esto se llama alto enfoque. En estos tres años, además de atender las obligaciones que la Constitución nos confiere, trabajamos y conferimos de manera especial un esfuerzo y un impacto real por hacer un cambio sustantivo. Nos concentramos en reducir las desigualdades sociales y atenuar las grandes diferencias. Integramos a grandes sectores, pero también a las minorías a esta vida comunitaria. Por eso, el programa articulador de este gobierno no se llamó "Vive feliz", cada quien por su lado. Su nombre fue "Convive feliz", es decir, todas y todos, la colectividad. Y eso implica integrar a quienes no estaban participando. Aguascalientes envió un mensaje contundente desde el centro de México: que es posible romper decretos injustos, muchas veces autoimpuestos, que nos lesionan como sociedad, que nos separan, que impiden que alcancemos todo nuestro potencial.

Nuestro legado no es una Línea Verde, ni la equidad de género como posibilidad abierta a miles de mujeres, ni la calle Madero. Nuestro legado es una fuente de confianza porque hacía falta acordarnos que se puede trabajar por una ciudad no por obligación, sino con la certeza, ya perdida para muchos, de que las cosas sí se pueden cambiar para mejorar. La Nueva Política del Municipio, de Ustedes, de la ciudadanía, de cada mujer y hombre de Aguascalientes, está hecha para seguir viva, no para que por un cambio de color o de partido se convierta en práctica vieja o en cosa del pasado, sino en esperanza de mejor democracia y justicia. Estoy segura de que el próximo Presidente Municipal, el Ingeniero Antonio Martín del Campo, sabrá retomar lo mejor de este espíritu y continuar, con su propio sello, las tareas pendientes y urgentes que tiene Aguascalientes. El Presidente electo merece todo nuestro apoyo y vamos a dárselo. Al ingeniero Carlos Lozano de la Torre, le reconozco y le agradezco el interés y compromiso que en todo momento mostró por nuestro trabajo. Sin su apoyo, jamás hubiéramos cristalizado esta suma de esfuerzos que hoy nos permiten contar con una comunidad donde la gente convive feliz. Muchas gracias, señor Gobernador por toda esa solidaridad y apoyo. Muchas gracias a todas y todos mis compañeros del Municipio. Ustedes fueron mi fortaleza y mi confianza cada día. Si algo logré en estos tres años fue gracias a Ustedes: los héroes que mueven las ruedas de los carros de bomberos, los coches de policía, los camiones de la basura y las camionetas del alumbrado público. Gracias por permitirme acercarme a la ciudadanía su magnífico trabajo.

Gracias, en especial, a las mujeres de Aguascalientes, valientes, decididas, inteligentes y luchadoras. En especial, por su paciencia, a mi mamá Coco. A Liz Martínez por su entrega y cariño repartido desde el DIF Municipal. A mi mamá Cuca por su inspiración. Y gracias a mi papá por su ejemplo. Me duele que no esté aquí físicamente, pero estoy segura que, desde allá arriba, sonrío. Y porque yo sé que esta es una carrera de servicio que dura toda la vida, que dura más de tres años, les aseguro que hay ¡Lorena para rato! Concluyo este

11 de Diciembre del 2013

"2013, Año de José Guadalupe Posada Aguilar"

periodo inolvidable con la satisfacción de haber marchado en la dirección que prometí. Con nuevas fortalezas, con las lecciones y la sensibilidad que me dio el contacto con la gente, con una visión política madura de lo que Aguascalientes necesita y de lo que puedo hacer por mi tierra en el futuro. Aguascalientes está llamado a grandes cosas. Más grandes todavía. Vamos haciéndolas realidad. Muchísimas gracias a todas y a todos Ustedes por estar aquí conmigo en este momento. Porque cuando uno ha escalado una gran colina, es sólo para darse cuenta de que quedan otras colinas más por escalar. Muchísimas gracias. Muy buenas noches y que no se vayan a enfriar con este frío.

Para el desahogo del **OCTAVO PUNTO** del Orden del Día, pido al Pleno y a los presentes ponerse de pie para entonar el Himno del Estado de Aguascalientes.

(Interpretación del Himno del Estado de Aguascalientes)

Gracias. Agotados los puntos del Orden del Día, declaro clausurados los trabajos de la presente Sesión Solemne de Cabildo, siendo las dieciocho horas con treinta minutos del día once de diciembre del año dos mil trece, solicitando a las Regidoras Elsa Lucía Armendáriz Silva, Norma Alicia Molina Arias, Ma. Elena Tiscareño González, María Emilia del Pilar Hernández Lozano, Raquel Soto Orozco, Patricia García García y la Síndico Ma. Gabriela Puebla Preciado, integrantes de la Comisión de Despedida, acompañen a retirarse del recinto al ciudadano Ingeniero Carlos Lozano de la Torre, Gobernador Constitucional del Estado, a la Diputada María de los Ángeles Aguilera Ramírez, Presidenta de la Mesa Directiva del Honorable Congreso del Estado y al Licenciado Fernando González de Luna, Magistrado Presidente del Supremo Tribunal de Justicia, cuando así lo deseen. Muchas gracias y que tengan muy bonita noche.

LIC. LORENA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES

REGIDORA ELSA LUCÍA ARMENDÁRIZ SILVA

REGIDORA NORMA ALICIA MOLINA ARIAS

REGIDOR PEDRO RAFAEL DELGADO CARRILLO

REGIDOR YURI ANTONIO TRINIDAD MONTOYA

REGIDORA MA. ELENA TISCAREÑO GONZÁLEZ

REGIDOR ALEJANDRO REGALADO DÍAZ

REGIDORA MARÍA EMILIA DEL PILAR HERNÁNDEZ LOZANO

REGIDORA RAQUEL SOTO OROZCO

REGIDOR VICENTE PÉREZ ALMANZA

REGIDORA PATRICIA GARCÍA GARCÍA

REGIDOR LUIS ENRIQUE POPOCA PÉREZ

REGIDOR JOSÉ OCTAVIO MORA MUÑOZ

REGIDOR ELÍAS RAMÍREZ FALCÓN

REGIDOR JOSÉ ALBERTO VERA LÓPEZ

SÍNDICO MA. GABRIELA PUEBLA PRECIADO

SÍNDICO IKUACLANETZI CARDONA LUIZ

MTRO. ENRIQUE MARTÍNEZ MACÍAS
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO
Y DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO